

Cehennemde Kazanmak

900 dorecelik cehennem kazanlarında kalker pişiren Öztüre Holding, Türkiye'nin en büyük kireç üreticisi. | Yekta Kılıç

NİZLİ ÖZTÜRE BUGÜNLERDE FAZLAÇA TERLE-
yor. Ama bu durum, mesleği olan frençlikten ya da
mevsim normali havalardan kaynaklanıyor. Tarım
sınırları heri "bu pişiren" Öztüre ailesine Türkiye'nin
en büyük kireç üreticisi olmak yetmemiş gibi: O ve
kardeleri, bir yandan asil ailesi saydıkları kireççilikte Avrupa'nın
en büyükü olmaya oynuyor, diğer yandan grubun tekstil fabri-
kasını sıcak coğrafyalara taşımaya çalışıyor. Öztüre Kireççilik'in
mevcut tesisleri iki yeni fabrika eklemek hariçsizlik kapama
Ötine Holding, bir yandan da Türkiye'nin en büyük kireç
üretim tesislerinden biri olan Kayateks'in Moss'a taşınması har-
cıyla, Lojistik, demir-çelik sektörlerinde de faaliyetleri olan
holding ayrıca "future business" yaratıyor Ege Biyoteknoloji'nin
stratejik projelerinde de "devam" barındırıyor.

Herbir laboratuvar aşamasında olan çalışmaların başarılı
sonuçlanması halinde Türkiye'nin enerji gündemi barındırma
bir görünümüne kavuşabilir. Geçtiğimiz kasım ayında Etiyaki'de da-
zenleşen Avrupa için Yenilenebilir Enerji Koalisyonu'na davet
edilen tek Türk firması olan Ege Biyoteknoloji, geniz araştı-
rma, tarım kesiminde çalışan kalabalık müessesine rağmen yağ ihlal
eden Türkiye'nin kaderini değiştirmeye hazırlanıyor. Öztüre
Holding Genel Koordinatörü Nuri Öztüre'nin "borçlu gibi" a-
dıldığı proje, sucul ortamlarda mikroyağ adsorben bir tür bae-
kac kez tarım verimliliğine potansiyeli bulunan mikroyağ projisinin
deneme safhasındaki ilk sonuçları olabiliyor. Ege Biyoteknoloji,
süti kompoz projeleri başarıya ulaştırması yakın bir gelecekte Türki-
ye'nin kireç topraklarında kurulan havuzlarda üretilecek olan yağ
biyokütle ilikamini enerjiye sonrasına sübi bir alternatif geliştire-
bilir. Öztüre bu projeye birlikte ÖTV uygulamasından sonra
sektöre uğrayan biriyizle üretiminde de patlama yaşanabilece-
ğini düşünüyor.

Nuri Öztüre "orta ölçekli bir grup" olarak tanımlıyor Ötine
Holding'in büyümesini çok sayıda üretiminde 100 milyon dol-
lar, "yaşıl ihracat" yapıldığı dört ticaret merkezinde de 530 milyon
dolarlık civarında kapasiteye ulaşıyor. Başın Afrika ülkelerinden
İspanya'ya, Yunanistan'a kadar pek çok noktaya kireç gönderen
grubun 1957'de Bergama'da N. Mihriban Öztüre tarafından kurulan
küçük ölçekli başlangıç serivisi jimsi dekarat fabrika ile de-
vam ediyor. İlk yatırımını kaldırdıkları aylık 30 ton kapasiteli de
Bergama'da başlayan iş, 1980'li yılların ortalarına kadar tek tesise
sınırlıdır. Kireççiliğin yanı sıra Bergama'da otomotiv ha-
yaliği, beyaz eşya ve inşaat malzemesi ticaretinde yapan baba Mit-



hat Ötüre, 1985'te kurduğu anonim şirkette ilerletmeye radikal
bir değişim sürecini başlatıyor. Mihriban Ötüre, dört oğluna emanet
etmiş grubun dağılık sektörlerdeki ticaretini barakıp sanayi
üretimine bütayneme geçişine işaret eden emekliğini itti-
yor. Nuri Öztüre'nin genel koordinatörlüğünde işe koyulan
kardelerinin ilk adımı kireç üretim tesislerinde modernizasyon
sürecini başlatıyor oluyor. 1988'de kurulan Öztüre Çelik ile in-
şaat demiri üretiminde de başlayan Öztüre ailesi, kireç, üretim ka-
pasitesinde de giderek artıyor. 1991'de Çimentosa'nı aktı Türkiye-
ni en büyük tesislerinden biri olan Kimsa'yı da yaklaşık 2
milyon dolarla satın almasını iş Ötine Kireççilik'in büyümesini
nün kıvılcığı oluyor. Sonrasında bir anlamda herliğin denemeli-
ğiyse, ilk adımları 1992'de Muğla'da İ. Övel İkamesi'nden Muğla
Kireç Fabrikası ve İsparta'da bir girişimciden İsparta Kireç Fabri-

kası'nın 1'er milyon dolarlık bedellerle satın alınmasıyla oluyor.
Satın almaları birlikte güçlü bir tozu bulan üretim kapasite-
sine ulaşan grup, büyümesini kendi çalışmalarını analiz ediyor-
dur. Ötine, Torbalı tesislerini kendi kaynaklarıyla yaklaşık 6,5
milyon dolarlık bir yatırımda devreye aldıkları sonra düzenlenen
ilüncü büyük kireç ünitesi, Bektaşlı Çarşamba Grubu'yla ortak-
lık yapmaya karar veriyor. Ortaklığın ardından alınan Bartın,
Trakya, Karabir, Gerede ve Antalya fabrikaları ile günlük 3 bin
tonluk kapasiteye ulaşan Ötine, yakın bir dönemde iki yeni
fabrika daha kuracak.

Kısa bir süre önce Kimsa'yı Urla Zeytinlanı mevkiindeki
200 dönümlük arazisinde Soyak İnşaat'ın sattağınca silyeyen Nuri
Öztüre, ellerine geçireceği para ile kuracakları Soma ve Yalova
fabrikalarını da devreye alınmasıyla birlikte Avrupa'nın en büyük
kireççisi konumuna geçileceğini biliyorlar.

Türkiye'nin "güven verim" bir ekonomiyi sahip olmasını ve
sık sık yaşanan krizler nedeniyle 90'lı yıllarda ortalarında yeni iş-
ler yapmaya başladıklarını anlatan Ötine, bu dönemde ağırlıklı
Çem Ötine tarafından kurulan Kayateks'in, 1995-2005 dönemi-
nde grubun faaliyetlerini finansal açıdan dengeleyen bir rizi-
molojisi olduğunu söylüyor. Ötine, 70 bin dolarlık borsalık bir ga-
ramın kurulan konfederasyonu tesislerini, sağlıklı başlangıçlar
sürecinde Türkiye'nin en büyük kireççisi üretim tesislerinden bi-
ne denetliğini, tesislerin yıl sonuna kadar Moss'a taşınacağı
deklar ediyor.

Kayateks, Bergama ve Menemen tesislerinde Dişel, Zata,
Bama Republic, Egefit gibi markalar için gerçekleştirdiği üre-
timde yıllık yaklaşık 20 milyon dolarlık ihracat yapıyor. Ötine,
bu iş Moss'da daha verimli bir biçimde sürdürdüklerinden em-
in: "Türkiye için bixaz erdem gerçekleştirebilir sizde bulunuyor.
Türk tekelizini böyle bir kiti yapmasını istemiyor. Ama elle

gelen değitir bayram. Ağırlamakla vakit kaybetmemelidir."

Ağartı ücretin yaklaşık 80 dolar civarında olduğu Moss'da
tektifi yatırımdan önemli tepkilerle destekliyor. Moss, Ameri-
ka'dan aldığı özel vergi avantajlarıyla Türk tekelizini sektörde
eni adreslerinden biri olabilir...

Ötine Holding bünyesinde 1994'te kurulan Minerex Da
Ticaret, ihracat alanında girişiminde bulunmasını kısa kayda
değer bir meslek alanıdır. İkinci denemesinde 2001'de Pergamon
Da Ticaret ile yapın holding bu kez seçtiği başlangıç kurma
Pergamon hem holding ünitelerinden de Ege Bölgesi'nde üre-
tim yapıp ihracat başlangıçları kurmakta zorlanan şirketlerin
mallemizi da pazarına satıyor.

Ötine, holdingin bu faaliyet alanını "Asli işimiz olmadıkça
için çok severek yapmıyoruz" diye nitelendirir de kısa süre içinde
Ege bölge biricikliğine yakalayan Pergamon, bilginin ilüncü bir
kiriş arıyor da ticaretin olan Statu ile birleşen Pergamon Sta-
tus adını alarak ve yapılan ihracat rakamı geçtiğimiz yıl 530 mil-
yon doları buldu.

1995'te kuruldukları Urla Makina Sanayi ile doğaltay sektö-
ründe de yatırıma yöneldiklerini söyleyen Nuri Ötine'nin 70 bin
dolarlık borsalık bir ga-ramın kurulan konfederasyonu tesislerini,
sağlıklı başlangıçlar sürecinde Türkiye'nin en büyük kireççisi üre-
tim tesislerinden birine denetliğini, tesislerin yıl sonuna kadar Moss'a taşınacağı
deklar ediyor.

Nuri Ötine, 2000'lere girilince "Ütine neye gidiyor"
sorusuna yarat arayan grubun, "future business" projesi ile ge-
leceğe yatırım yapmaya yöneldiğini ifade ediyor. Ege Biyoteknolo-
ji adı sektörüyle pabir ötekite Türkiye'nin ilk biyodizelini üret-
tiklerini eni süren Ötine, ÖTV uygulamasıyla birlikte üretimi
düşürdüklerini, ancak sektörün arız ve parzamları çözümünü
nelerizine biçiminde sürdürdüklerini söylüyor. Firma bu ka-
Bergama, Manisa ve Aydın'da yaklaşık 800 dönümlük bir alanda ka-
nola ekim denemeleri yaptı. Ötine,
projesinin tamamı halinde Egeyi pamuk
üreticilerinin "bir kıyımın iki poa"
almaya başladıklarını söylüyor. Ege Biyotek-
noloji, ayrıca özel arızma teknolojileri ko-
mosunda da çalışmalar sürdürüyor.
Geliştirilen arızma teknolojileri Muğla,
Alaçatı ve Torbalı'da kullanılıyor.

Türkiye'nin pek çok verimliliği inşaat-
larda tezisiyle kullandığını Ötine, inşaat-
geçirgenlikten etkilenmesini, Çinkirli
Ötine, yıllardır iş yaptığı inşaatçıları
rakip olarak görmüyor.

Yunanistan'dan bir güv. olan ailesini Türkiye-
niye'ye geçirdiğini kendisini içinde bulduğu
ekmek karışımı "yane" olarak değerlendiren
Nuri Ötine, "Beynate de değitirlik
pazarında de. Çabuklukta başka uzman-
lıkta yoktu. Çalışma arızalanmaması için
Türkiye için iş için seçtiği girişimci,
jimsi hedefinize kendinizi ilüncü bir
firmaya dönüştürmek. Başarılı olur inşaatçı
Niden olmadık Çinkirli Ötine biricik
gücüne inanıyor" diyor.

TÜRKİYE EĞİTİMİ VE KÜLTÜRÜ Ceviz Geliriyle Eğitim

Öztüre Holding pek çok şirket gibi sosyal sorumluluk
kavramını gündemine almış bir kuruluş. Holding
bünyesinde yer alan Ötine Vakfı'nın "bir toplu ka-
rım vamağı hedefliyor" diye bir projesi var. Halen 78
kurumun eğitim yardım yapan şubesi var. İlerci karışık bir
hesapla Türkiye'nin en çok para verim vakfı olmayı
hedefliyor. Kireç tesislerinde gücü zaharet eden girişimci-
leri "güçlenmiş" ve bacalarını çakan karbonhidratları
bernalı olarak düşünün Ötine, buğ fabrika aracılığıyla
ceviz ağaçları dikiyor. Ceviz ağaçlarını yitirisi ortasına
50 ile 70 dolar arasında gele gelirlikli silyeyen Nuri Ötine,
toplam 50 bin ağaçtan yitirisi en az 2 milyon 500
bin dolar gele öde önlere heru ayda 100 dolar üssüzden
toplama 2 bin 500 girişimci baba olarak dağıtmaya
hedefliyor. Yaklaşık her yıl önlere 5 bin civarı ağaçların
güçlenmiş girişimci-
leri silyeyen Nuri Ötine, eğitimde Ötine'nin birinin tesislerinde
gücüne girişimci-
leri Vakfı, projenin önem alır en bilineni ama "Türkiye'nin kur-
tuluşuna eğitimde girişimci" diye Nuri Ötine gücü rakamı maya tutacağına inanıyor.

